

Số: /BC-VTNN-TGD

Hà Nội, ngày 06 tháng 06 năm 2024

BÁO CÁO

KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023 VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

Kính thưa: Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty Vật tư nông nghiệp – Công ty Cổ phần

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;

Căn cứ Điều lệ Tổng công ty Vật tư nông nghiệp – Công ty Cổ phần được thông qua vào ngày 03/10/2022;

Căn cứ tình hình thực tế của Tổng công ty Vật tư nông nghiệp – Công ty Cổ phần;

Trước hết, xin cảm ơn toàn thể Quý cổ đông đã dành thời gian tham dự Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2024 của Tổng công ty Vật tư nông nghiệp – Công ty Cổ phần (Tổng công ty).

Tổng Giám đốc xin báo cáo ĐHĐCĐ về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của Tổng công ty như sau:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

1. Tổng quan về thị trường năm 2023

- Năm 2023 là một năm khó khăn chung cho nền kinh tế thế giới trong bối cảnh chịu tác động kéo dài của các cú sốc tiêu cực chồng chéo, như diễn biến căng thẳng của các xung đột địa chính trị, khủng hoảng năng lượng tại Liên minh châu Âu (EU), chính sách thắt chặt tiền tệ của các nước phát triển, tình trạng đứt gãy các chuỗi cung ứng, thời tiết cực đoan, dịch bệnh trên diện rộng... Kinh tế thế giới giảm sút cả tăng trưởng GDP, thương mại và đầu tư toàn cầu, nợ xấu tăng và lạm phát vẫn duy trì ở mức cao.

- Bất chấp khó khăn, thách thức, Việt Nam vẫn là điểm sáng trong bức tranh kinh tế chung vì nền kinh tế đang có sự phục hồi rõ rệt sau ảnh hưởng từ đại dịch Covid -19. Theo Bộ Kế hoạch và Đầu tư, tăng trưởng GDP năm 2023 của cả nước ước đạt 5,05% so với năm trước, quy mô nền kinh tế theo giá hiện hành đạt khoảng 10.221,8 nghìn tỷ đồng, mặc dù thấp hơn chỉ tiêu đề ra (6,5%) nhưng vẫn thuộc nhóm các nước có tốc độ tăng trưởng cao nhất thế giới. Tuy vậy, năm 2023, nhiều động lực tăng trưởng chính chậm lại, kim ngạch xuất nhập khẩu giảm, nợ xấu có xu hướng tăng, ổn định kinh tế vĩ mô chưa thực sự vững chắc, sức chống chịu của nhiều doanh nghiệp đã đến mức cực hạn, hoạt động sản xuất kinh doanh tiếp tục còn nhiều khó khăn, tiến độ xây dựng thể chế chính

sách thúc đẩy cơ cấu lại nền kinh tế còn chậm, các loại thị trường (bất động sản, chứng khoán,...) hoạt động chưa hiệu quả, chưa đảm bảo điều kiện phát triển bền vững...

- Đối với Tổng công ty, được sự chỉ đạo sâu sát và luôn tạo điều kiện thuận lợi của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành đã bám sát với tình hình thực tế để lựa chọn phương án tối ưu, cùng các cán bộ quản lý và người lao động cố gắng nỗ lực, phấn đấu hết mình, phát huy sức mạnh tập thể để đạt doanh thu vượt mức kế hoạch đã đề ra cho năm 2023, hoàn thành mục tiêu kinh doanh có lãi, bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu. Bên cạnh đó, Tổng công ty vẫn nhận được sự quan tâm phối hợp, giúp đỡ của các đơn vị trong và ngoài ngành, sự tin cậy hợp tác gắn bó của các bạn hàng trong công tác xây dựng và phát triển Tổng công ty.

2. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023

2.1. Kết quả thực hiện

Đơn vị tính: tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	So sánh TH 2023/ KH 2023	So sánh TH 2023/ TH 2022
1	Tổng doanh thu	16.410,02	13.983,11	18.376,89	131%	112%
2	Doanh thu thuần	15.800,52	13.374,04	17.499,17	131%	111%
3	Tổng chi phí	16.373,05	13.944,07	18.346,18	132%	112%
4	Lợi nhuận trước thuế	36,96	39,04	30,71	79%	83%
5	Thuế TNDN	7,64	7,81	6,10	78%	80%
6	Lợi nhuận sau thuế	29,32	31,23	24,61	79%	84%
7	Trích lập các quỹ	13,39	11,91	11,91	100%	89%
7.1	Quỹ Đầu tư phát triển	13,39	11,91	11,91	100%	89%
7.2	Quỹ dự trữ bắt buộc (nếu có)					
7.3	Quỹ phúc lợi, khen thưởng					
7.4	Quỹ dự phòng tài chính					

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	So sánh TH 2023/ KH 2023	So sánh TH 2023/ TH 2022
7.5	<i>Quỹ thưởng ban điều hành</i>					
8	Tỷ lệ cổ tức (%)	1%	1%	1%	100%	100%
9	Cổ tức	17,41	17,41	17,41	100%	100%
10	Lợi nhuận để lại lũy kế sau các năm	29,32	31,23	24,61	79%	84%

2.2. Đánh giá

a. Thành tích đạt được

- Trong năm 2023, Hội đồng quản trị và Ban Điều hành vẫn tập trung phối hợp, chỉ đạo thực hiện kinh doanh nông sản thức ăn chăn nuôi (ngô hạt, khô đậu tương) vốn là mặt hàng đã tạo doanh thu, lợi nhuận cho Tổng công ty từ khi cổ phần hoá tới nay.

- Tổng doanh thu năm 2023 là 18.376,89 tỷ đồng, bằng 112% so với năm 2022 và so với kế hoạch năm 2023 đạt 131%. Tuy nhiên lợi nhuận sau thuế là 24,61 tỷ đồng, chỉ bằng 84% so với năm 2022 và 79% so với kế hoạch năm 2023. Như vậy, tổng doanh thu năm 2023 vượt mức kế hoạch và lợi nhuận sau thuế năm 2023 gần đạt mức kế hoạch trong bối cảnh khó khăn của thị trường.

b. Tồn tại, hạn chế

- Tổng công ty chưa phục hồi được ngành hàng truyền thống (phân bón, chè) như kỳ vọng do trong năm 2023 giá cả các mặt hàng này biến động liên tục có nguy cơ lỗ vốn nếu không có phương án kinh doanh quy mô và bài bản, bên cạnh đó cũng thiếu lực lượng nhân sự phụ trách kinh doanh trong ban điều hành có kinh nghiệm chuyên môn.

- Do thị trường cạnh tranh khốc liệt và tiềm ẩn nhiều rủi ro nên mặc dù đã nghiên cứu nhiều hướng kinh doanh khác nhưng Tổng công ty vẫn chưa thể xây dựng và triển khai nếu các phương án kinh doanh đó chưa thực sự có tính khả thi.

3. Các hoạt động khác đã thực hiện trong năm 2023

3.1. Kết quả đạt được

Dưới sự chỉ đạo, giám sát chặt chẽ của Hội đồng quản trị, Tổng công ty đã thực hiện và đạt được kết quả trên những mặt công tác như sau:

a. Xử lý công nợ phải thu, phải trả (tồn tại từ thời trước cổ phần hoá)

- Xử lý công nợ phải thu khó đòi

✓ Tổng nợ khó đòi: Gồm 15 khoản công nợ quá hạn khó đòi, có tuổi nợ từ 5 đến 12 năm, tồn đọng từ trước cổ phần hóa và khách hàng đều trong tình trạng khó khăn thậm chí đã ngừng hoạt động.

✓ Tổ thu hồi công nợ Tổng công ty tích cực dùng nhiều biện pháp khác nhau để thu hồi công nợ: liên tục thúc giục trả nợ; thu hồi hàng hoá của khách nợ để bán thu nợ; khởi kiện khách nợ chây ỳ, không hợp tác...

✓ Kết quả đã đạt được trong năm 2023:

- Thu hồi bằng tiền được gần 1,1 tỷ đồng, đạt 110% so với kế hoạch đề ra. Như vậy lũy kế thu được trong 05 năm (từ năm 2019 đến năm 2023) là hơn 15 tỷ đồng.

- Tổ Thu hồi công nợ đã chủ động giải quyết việc khởi kiện một số đối tượng nợ chây ỳ, không hợp tác giúp tiết kiệm được chi phí (dự kiến nếu phải thuê Văn phòng luật sẽ mất số tiền tương đương 320 triệu đồng).

✓ Tồn nợ khó đòi còn lại (31/12/2023): 49,48 tỷ đồng.

- **Xử lý công nợ phải trả với Ngân hàng Phát triển Việt Nam (số nợ 31,85 tỷ đồng)**

✓ Tổng công ty đã chủ động nguồn tiền và hoàn thành các thủ tục thanh toán cho Ngân hàng Phát triển Việt Nam đúng tiến độ theo kế hoạch (theo bản án của Tòa án Nhân dân quận Hoàn Kiếm). Tồn nợ phải trả (31/12/2023): 17,05 tỷ đồng.

✓ Việc xin xoá lãi hoàn toàn phụ thuộc vào tiến độ Bộ Tài chính trình Chính phủ xem xét phê duyệt dự thảo Quy chế xử lý rủi ro tín dụng tại Ngân hàng Phát triển Việt Nam. Tổng công ty sẽ căn cứ vào kết quả phê duyệt quy chế (nếu có) trên để tiếp tục xin Bộ Tài chính và các cấp có thẩm quyền xem xét xoá nợ.

b. Tiến độ pháp lý cơ sở nhà đất

- Tổng công ty vẫn liên tục làm việc với Bộ Nông nghiệp & Phát triển nông thôn và các cơ quan quản lý Nhà nước tại Hà Nội, Thành phố Hồ Chí Minh, tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu để các địa phương có ý kiến đồng thuận cho Tổng công ty tiếp tục sử dụng 07 cơ sở nhà đất mà Tổng công ty hiện đang quản lý và sử dụng.

- Các kết quả đã đạt được:

✓ Tại Thành phố Hà Nội: Tổng công ty đã làm việc có kết quả là ngày 06/12/2023 Sở Tài nguyên môi trường (cơ quan tham mưu cuối cùng) có văn bản báo cáo UBND Thành phố Hà Nội để giải quyết dứt điểm hồ sơ pháp lý của 04 cơ sở nhà đất tại Thành phố Hà Nội trong năm 2024. UBND Thành phố Hà Nội đã tổ chức họp, ngày 02/02/2024 có văn bản số 1457/VP-KTTH chỉ đạo liên ngành và các quận thực hiện việc rà soát hiện trạng, trường hợp khó khăn vướng mắc giao Sở Tài nguyên môi trường chủ trì tổng hợp tham mưu UBND Thành phố báo cáo Bộ Tài chính.

✓ Tại tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu: Tháng 08/2023 đã hoàn thành thủ tục pháp lý chính thức đối với 02 cơ sở đất đai (được UBND tỉnh cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất 02 thửa 749 và 750 chuyển tên từ Công ty TNHH MTV sang Công ty Cổ phần). Đây là

thành công lớn, vượt kế hoạch cả năm 2023 vì trong nhiều năm qua việc thực hiện thủ tục pháp lý đất đai rất khó khăn, rất nhiều đơn vị chưa/không thể thực hiện được.

- Như vậy hiện đã hoàn thành thủ tục pháp lý hoặc có văn bản định hướng giải quyết của các cơ quan Nhà nước đối với 06 trên 07 cơ sở nhà đất tại Thành phố Hà Nội và tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu. Chỉ còn 1 cơ sở nhà đất tại Thành phố Hồ Chí Minh, do nguyên nhân bất khả kháng là tình hình chính trị tại Thành phố đang có nhiều biến động, bộ máy cơ quan quản lý Nhà nước có sự thay đổi nên công tác hoàn thiện thủ tục pháp lý tại đây đang gặp khó khăn, Tổng công ty chưa thể tiếp cận các Sở để phối hợp giải quyết.

c. Quản lý vốn đầu tư dài hạn tại các công ty liên doanh, liên kết

- Tổng công ty sở hữu cổ phần tại 06 doanh nghiệp từ trước khi Tổng công ty cổ phần hoá. 05/06 khoản liên doanh liên kết có nguồn gốc hình thành từ việc quản lý số cổ phần không bán hết khi các công ty này cổ phần hoá nên đây thực chất không phải các khoản đầu tư chủ động của Tổng công ty. Các doanh nghiệp đều đang hoạt động cầm chừng hoặc thậm chí đã ngừng hoạt động, Tổng công ty không nắm quyền chi phối, do đó các khoản đầu tư chưa có hiệu quả.

- Năm 2023 Tổng công ty tiếp tục được nhận cổ tức tại 02 doanh nghiệp:

- ✓ Công ty Cổ phần Vật tư nông sản với tỷ lệ là: 25%
- ✓ Công ty Cổ phần Vật tư nông sản II Đà Nẵng với tỷ lệ là: 10%.

d. Hoàn thiện bộ máy tổ chức, nhân sự, quản trị

- Năm 2023 có 03 cán bộ nhân viên chấm dứt HĐLĐ, trong đó có 01 cán bộ là Phó Tổng giám đốc phụ trách kinh doanh; tuyển mới 01 cán bộ nhân viên.

- Nội bộ Tổng công ty đoàn kết, cán bộ nhân viên đều có ý thức trong công việc, nhiệt tình, trách nhiệm cao.

- Những chế độ chính sách của Người lao động đều được Tổng công ty quan tâm chu đáo như: người lao động được đảm bảo việc làm & tiền lương, một số lao động tăng thu nhập, chế độ Bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm y tế, Bảo hiểm thất nghiệp và các chế độ phúc lợi được thực hiện đầy đủ...

e. Thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng quản trị và Nghị quyết ĐHĐCĐ

- Ban Điều hành và các đơn vị, cá nhân có liên quan đã triển khai thực hiện đúng, đủ 20 Nghị quyết Hội đồng quản trị được ban hành trong năm 2023.

- Năm 2023 ĐHĐCĐ ban hành 02 Nghị quyết bao gồm: (1) Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2023/NQ-ĐHĐCĐ được thông qua bằng hình thức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản ban hành ngày 09/04/2023 về việc miễn nhiệm nhân sự Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và bầu bổ sung Thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2022 – 2027; (2) Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên số 02/2023/NQ-ĐHĐCĐ ban hành ngày 30/06/2023. Liên quan đến việc thực hiện những nội dung mà ĐHĐCĐ đã thông qua trong các Nghị quyết trên, Hội đồng quản trị và Ban Điều hành đã:

- ✓ Ra Quyết định phân công nhiệm vụ cho các Thành viên Hội đồng quản trị.

- ✓ Ký kết Hợp đồng kiểm toán Báo cáo tài chính 2023 với Công ty TNHH Kiểm toán ACF Việt Nam.
- ✓ Gửi Thông báo ngày 10/12/2023 về việc chi trả cổ tức năm 2022 tới các cổ đông.

3.2. Đánh giá

Bên cạnh việc phải đảm bảo kết quả sản xuất kinh doanh đạt kế hoạch, Tổng công ty còn phải xử lý các vấn đề đã tồn tại từ thời còn là công ty Nhà nước chuyển sang.

Mặc dù gặp nhiều khó khăn khách quan về cơ chế, về tính nan giải của từng vấn đề và khó khăn chủ quan khi nhân sự quản lý cấp cao của Tổng công ty hiện còn thiếu, nhưng các vấn đề quan trọng đều đã có những bước tiến nhất định tuy chưa nhiều, đó cũng là cố gắng lớn của Ban Điều hành cùng toàn thể cán bộ nhân viên Tổng công ty trong năm 2023.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

1. Nhận định thị trường năm 2024

- Năm 2024 tình hình thế giới dự báo tiếp tục gặp nhiều khó khăn khiến nền kinh tế vẫn phải đối mặt với nhiều thách thức, rủi ro. Tăng trưởng kinh tế, thương mại, đầu tư toàn cầu có xu hướng chậm lại.
- Nền kinh tế Việt Nam chịu tác động từ những yếu tố bất lợi bên ngoài cũng như những hạn chế, tồn tại bên trong. Theo đánh giá của các tổ chức quốc tế có uy tín, triển vọng nền kinh tế nước ta vẫn có thể sẽ phục hồi nhanh hơn trong thời gian tới.
- Tuy vậy đối với riêng Tổng công ty, càng cần thận trọng hơn trong việc tìm kiếm và triển khai các phương án kinh doanh mới, phải đảm bảo phương án kinh doanh có tính khả thi cao, đặt mục tiêu bảo toàn vốn chủ sở hữu lên hàng đầu.

2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024

2.1. Mục tiêu hoạt động năm 2024

a. Hoạt động sản xuất kinh doanh

- Phân đầu đạt được mục tiêu kinh doanh có lãi, bảo toàn và phát triển vốn của chủ sở hữu.
- Định hướng kinh doanh:
 - ✓ Kinh doanh nông sản: Các mặt hàng nông sản phục vụ sản xuất thức ăn chăn nuôi là thế mạnh của Tổng công ty từ khi cổ phần hoá đến nay, chiếm tỷ lệ chủ yếu trong tổng doanh thu nên Tổng công ty sẽ tiếp tục duy trì mặt hàng này trong năm 2024.
 - ✓ Kinh doanh khác:
 - Cố gắng có doanh thu và gây dựng lại hoạt động kinh doanh vật tư nông nghiệp đã làm nên thương hiệu VIGECAM (các sản phẩm vật tư nông nghiệp như phân bón các loại). Hợp tác kinh doanh giới thiệu một số sản phẩm phân bón hữu cơ sản xuất theo công nghệ mới (nano Siclic & nano Canxi) và sản phẩm nước rửa đất khử độc tố kim loại nặng trong đất ... phục vụ nông nghiệp công nghệ cao với Công ty cổ phần Nano Đăng Quang...

- Triển khai kinh doanh mặt hàng gỗ trong trường hợp xác định được tính khả thi của phương án, ít nhất phải đảm bảo mục tiêu bảo toàn vốn.

- Khai thác các địa điểm nhà đất vị trí đẹp tại Hà Nội mà Tổng công ty đang quản lý và sử dụng (120 Quán Thánh và 164 Trần Quang Khải) trong lúc thực hiện giải quyết hoàn thành các thủ tục pháp lý nhà đất.

b. Xử lý công nợ phải thu, phải trả (tồn tại từ thời trước cổ phần hoá)

- Xử lý công nợ phải thu khó đòi

- ✓ Bám sát, tăng cường các biện pháp thu hồi công nợ đối với các khoản nợ nhỏ, có khả năng thu hồi.

- ✓ Mục tiêu tới cuối năm 2024 thu hồi tối thiểu bằng tiền: tối thiểu 1 tỷ đồng.

- Xử lý công nợ phải trả với Ngân hàng Phát triển Việt Nam Nam (dư nợ 17,05 tỷ đồng)

- ✓ Thực hiện theo đúng lộ trình trả nợ năm 2024 cho Ngân hàng Phát triển Việt Nam: trả 8.525.000.000 đồng trước 30/06/2024.

- ✓ Tiếp tục làm việc với Bộ Tài chính và các cấp có thẩm quyền về việc giải quyết xin xóa nợ (nếu có).

c. Quản lý vốn đầu tư dài hạn tại các công ty liên doanh, liên kết

- Tiếp tục thực hiện kế hoạch thoái vốn tại 02 doanh nghiệp có tiềm năng thoái được vốn nhất là CTCP XNK Vật tư nông nghiệp III, CTCP Đầu tư phát triển nông nghiệp GFS Việt Nam.

d. Tiến độ pháp lý cơ sở nhà đất

Tại Thành phố Hà Nội và Thành phố Hồ Chí Minh:

- Làm việc với các cơ quan liên quan: Bộ Nông nghiệp, Bộ Tài chính, Bộ Tài nguyên và môi trường, UBND và các sở, ngành để hoàn thiện phương án sử dụng đất đối với 05 điểm nhà, đất.

- Ngay sau khi phương án sử dụng đất được phê duyệt, Tổng công ty sẽ tiến hành các thủ tục hoàn thiện hồ sơ pháp lý về đất đối với toàn bộ các điểm đất như: thực hiện thủ tục thuê đất/ công nhận quyền sử dụng đất; xin cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất tại 04 điểm đất; ký hợp đồng thuê nhà đất tại 16 Ngô Tất Tố (với toàn bộ diện tích, bao gồm cả diện tích tiếp nhận lại từ Haginco).

e. Sử dụng cơ sở nhà đất đã hoàn thiện hồ sơ pháp lý

- Có kế hoạch sử dụng đất theo quy hoạch đối với 02 thửa đất tại Bà Rịa - Vũng Tàu.

f. Hoàn thiện bộ máy tổ chức, nhân sự, quản trị

- Chú trọng công tác tuyển dụng bổ sung nhân sự có chuyên môn, có năng lực vào các vị trí khuyết thiếu, đặc biệt là nhân sự quản lý cấp cao phục vụ công tác kinh doanh.

2.2. Chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024

Trên cơ sở kết quả kinh doanh năm 2023, dự báo thị trường năm 2024, kế hoạch kinh doanh năm 2024 của Tổng công ty được xây dựng với một số chỉ tiêu chính như sau:

Đơn vị tính: tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Tỉ lệ (KH 2024/ TH 2023)
1	Tổng doanh thu	18.376,89	18.404,06	100%
2	Doanh thu thuần	17.499,17	17.526,65	100%
3	Tổng chi phí	18.346,18	18.365,94	100%
4	Lợi nhuận trước thuế	30,71	38,12	124%
5	Thuế TNDN	6,10	7,62	125%
6	Lợi nhuận sau thuế	24,61	30,49	124%
7	Trích lập các quỹ	11,91		0%
7.1	<i>Quỹ Đầu tư phát triển</i>	<i>11,91</i>		0%
7.2	<i>Quỹ dự trữ bắt buộc (nếu có)</i>			
7.3	<i>Quỹ phúc lợi, khen thưởng</i>			
7.4	<i>Quỹ dự phòng tài chính</i>			
7.5	<i>Quỹ thưởng ban điều hành</i>			
8	Tỷ lệ cổ tức (%)	1%	1%	100%
9	Cổ tức	17,41	17,41	100%
10	Lợi nhuận để lại lũy kế sau các năm	24,61	37,70	153%

3. Các giải pháp trọng tâm

3.1. Giải pháp quản trị nguồn nhân lực

- Tiếp tục kiện toàn bộ máy tổ chức, hoàn thiện các quy định, quy trình làm việc ngày càng phù hợp hơn với mô hình Công ty cổ phần.
- Sắp xếp nhân sự hợp lý, nâng cao tính phối hợp, tác nghiệp chủ động trong hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Đẩy mạnh các chính sách tuyển dụng, đào tạo, phát triển nguồn nhân lực trẻ và quy hoạch cán bộ dài hạn để xây dựng đội ngũ lao động chất lượng cao phù hợp với định hướng phát triển của Tổng công ty. Đồng thời nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động; áp dụng cơ chế, chính sách đãi ngộ, đánh giá, khen thưởng, kỷ luật... đảm bảo tạo được động lực lao động cho các cán bộ nhân viên.

3.2. Giải pháp về vốn

- Giữ vững quan hệ và uy tín đối với các tổ chức tín dụng trong việc vay và trả nợ vay.
- Tính toán phân bổ nguồn vốn một cách phù hợp. Thận trọng trong việc sử dụng nguồn vốn vào những mảng kinh doanh trọng tâm có lợi nhuận tốt để đảm bảo nguồn vốn được sử dụng hiệu quả, không mạo hiểm xây dựng và triển khai các phương án kinh doanh thiếu tính khả thi.
- Liên kết đối tác chiến lược có tiềm năng về vốn, năng lực quản trị, sản phẩm và thị trường, đồng thời đẩy mạnh liên kết nội khối tạo nhiều cơ hội, nguồn lực tổng hợp để có lợi thế cạnh tranh hơn, hiệu quả hơn.
- Tích cực thu hồi công nợ bổ sung vào nguồn vốn.

3.3. Giải pháp thực hiện đa dạng mô hình sản xuất kinh doanh

- Tìm hiểu thị trường mô hình kinh doanh các sản phẩm trong ngành vật tư nông nghiệp, đặc biệt là mô hình nông nghiệp công nghệ cao để tiến tới hợp tác với Công ty Nano Industry Đăng Quang để thành lập trung tâm nghiên cứu ứng dụng công nghệ cao trong nông nghiệp để triển khai phân phối các sản phẩm:
 - ✓ Phân bón lá hữu cơ PAN: ứng dụng thành công công nghệ nano cho silic và canxi, giúp giảm phân bón vô cơ mà vẫn tăng năng suất, chất lượng và giúp giảm phát thải methane trong trồng lúa nước.
 - ✓ Thức ăn gia súc Cachisa: ứng dụng thành công công nghệ nano vào canxi và một số thảo dược phòng bệnh đặc trưng thay thế kháng sinh trong thức ăn gia súc.
 - ✓ Một số sản phẩm đã nghiên cứu, bắt đầu triển khai ứng dụng: thuốc bảo vệ thực vật sinh học PAN, thuốc thú y.
 - ✓ Một số công nghệ đã nghiên cứu, bắt đầu triển khai ứng dụng: công nghệ rửa đất khử kim loại nặng và độc tố.
 - ✓ Một số công nghệ đang đàm phán đưa vào ứng dụng tại Việt Nam: phần mềm theo dõi dấu chân ESG cho các vùng trồng (ESG foot print), đang đàm phán với đối tác Hà Lan.

- Duy trì hoạt động Marketing để phát triển thương hiệu VIGECAM của Tổng công ty song song với quá trình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh.

- Tận dụng, phát huy tối đa lợi thế là công ty thành viên trong hệ thống của cổ đông lớn để kết hợp thực hiện cung cấp nguyên liệu và tiêu thụ sản phẩm, phát triển ngành nghề kinh doanh.

Trên đây là báo cáo tổng kết, đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của Tổng công ty Vật tư nông nghiệp – Công ty Cổ phần, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng báo cáo./.

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- Lưu: VT, HĐQT.

TỔNG GIÁM ĐỐC

Bùi Tuấn Long